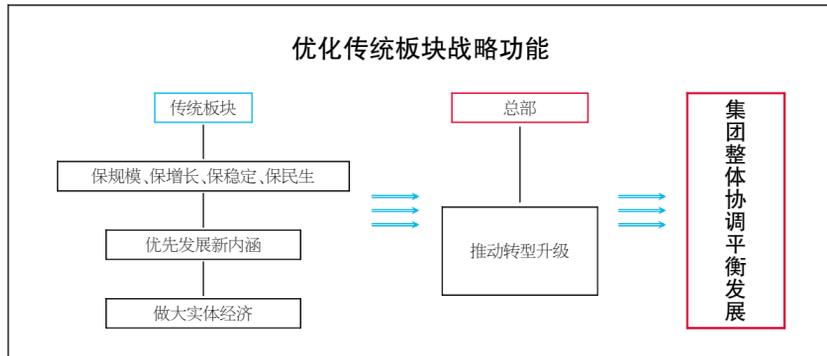
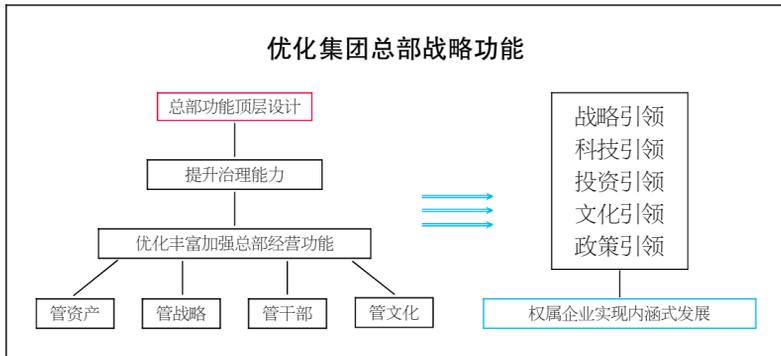


新战略、新举措——实施六大战略，推动集团做强做优做大

积极推进战略功能协同改革



改革开放战略

积极推进体制机制改革

优化企业决策机制

坚持以国有企业违规经营投资责任追究制度为着眼点

- 强化系列决策制度设计和完善，规范决策行为，提高决策水平，防范决策风险。

优化经营管理机制

坚持以开创高质量发展新局面为核心

- 坚持正确的改革方向，进一步树立责任意识、创优争先意识，敢于触碰各种矛盾和问题，努力在调结构、防风险、提质量、增效益等方面取得突破性成果。

优化国有经济布局

运用市场化手段

- 在更高层次、更宽领域深化开放发展，推进资源配置依据市场规则、市场价格、市场竞争实现效率最优化、效益最大化。

积极发展混合所有制经济

重点引入具有资本增量、市场增量价值的优质战略合作者，依法依规建立规范、明晰的现代企业制度，实现规范的公司治理。支持尝试混合所有制企业关键岗位的经营管理者、业务骨干和核心技术人员持股，形成资本所有者和劳动者利益共同体。

积极推进资本证券化改革

加速推动“资源资产化、资产资本化、资本证券化”进程，充分利用国内多层次资本市场，积极培育有潜质企业在主板、中小板、创业板、新三板等上市(挂牌)，提高企业国有资本证券化率。树立资本运营战略眼光、战略意识，加强企业价值管理，进一步放大龙建股份上市平台作用，推动企业内部部分相关资源整合到龙建股份平台实现集成优化，提升资源配置效率。做好集团整体上市的思想准备、要素储备，加快推动建设集团整体上市步伐。

积极推进战略性改革重组

通过大的战略重组推动产业链进一步扩展完善、发展资源进一步集中汇聚、大平台优势进一步整合，从而有力提升建设集团的竞争力、影响力。主动发挥企业资源协同效应，按照“一个板块一个二级集团”的原则，加快推动同板块业务实施改革重组，进一步放大板块协同优势。

积极构建内外联动的新开放格局

一是构建互惠共赢的对外开放格局。坚持引资、引智、引技、引机遇并举，大力强化政企、银企、校企合作，带动企业嵌入更具前景的产业链、价值链、创新链。坚持“与能人携手，与巨人同行”，进一步推动与大型央企、国内外知名企业合作，形成共商共建共享的事业共同体。二是构建集中高效的内部企业间开放格局。强化内部资源整合，切实改善企业内部业务交叉重叠、企业资源分散浪费问题，打破内部资源流动壁垒，促进资源向优势企业、骨干企业集中。

强力推动制度体系创新

创新驱动战略

- 一是强化绩效管理制度创新，突出战略规划的引领作用，健全激励机制，切实将绩效考核作为牵动企业持续健康发展的“牛鼻子”、“指挥棒”，作为干部管理制度的重要组成部分，强化考核结果的充分运用。加快完善传统板块绩效考核办法，出台新兴板块绩效考核办法，确保扩总量、提效益、补短板、优运营实现突破。
- 二是强化干部评价制度创新，牢固树立以员工为中心的发展思想，落实广大职工的知情权、参与权、表达权、监督权，全面推行企业领导班子及成员任期职工民主评议实施办法，引导领导干部自觉接受职工民主监督，习惯于在职工监督下开展工作。
- 三是强化系列管理制度创新，坚持以制度化、流程化、标准化为抓手，侧重在品牌管理、工程管理、效益管理、风险管理、安全管理、信访工作等专项管理工作上强化突破。建立健全投资、重组、产权、财务、用人、薪酬分配等相应管理制度，提升企业管理科学化、规范化水平。

积极探索价值创新业态

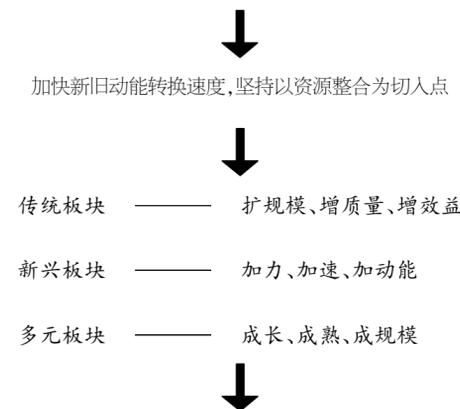
结合现代企业竞争新理念，加速探索集团商业成长战略思想变革提升，立足建筑业市场时代需求，加快改革创新步伐，丰富企业服务内涵，实施差异化服务，积极重新诠释现有市场，创造全新市场，努力为客户创造更多价值，赢得客户更多青睐，实现价值创新模式的重要突破，开发企业持续健康发展的“新蓝海”。集团四大传统板块、三大新兴板块、各多元板块，结合产业发展方向、产业特点和自身实际，强化价值链改造重组，创造更多商业成长机会，努力实现更优价值经营和更高质量发展。

深入探索管理业态变革

适应时代要求、市场要求，大力推动信息技术与企业服务深度融合，着眼“互联网+建筑业”、智能建筑、智慧城市的发展大趋势，探索提升BIM、大数据、智能化、云计算、物联网等信息技术应用服务能力，发挥互联网在生产要素配置中的信息交互共享、优化集成作用。

坚持以创新的思维推动提质增效

深入抓好以转方式、调结构为突破的提质增效



努力推进发展方式转变和经济结构调整进入到更深层面，通过资源的整合配置带来发展效率提高，提升企业发展内涵和质量，进一步促进企业规模效益协同。

扎实有效去产能，结合供给侧结构性改革要求，淘汰落后产能，加大僵尸企业处理力度，清理债权债务，妥善安置职工，解决历史遗留问题。重点抓好中煤国际公司的破产清算，通过新的平台安置好在岗员工。

扎实有效降成本，推动企业粗放式管理向规范化、精细化迈进，侧重在财务管理、投融资管理、集中采购管理等方面取得新成效，采取得力措施压缩财务费用、管理费用，降低百元产值成本费用率，提升百元产值利润率。发力推动“瘦身健体”，压缩管理层级，提升管理效率效能，优化发展运营成本。

扎实有效去杠杆，推进资金管理改革，优化融资结构，压缩资金成本，控制资产负债规模。加强融资产品创新，探索发起产业基金、并购基金，积极谋划“债转股”，降低企业杠杆率，化解企业债务风险。

深入抓好“三去、一降、一补”为重点的提质增效

扎实有效去库存，加大力度梳理清理投资效率低、投资回报低的项目，降低运营成本，提升资金周转速度；加速盘活存量资源，盘活呆滞资产；加大应收账款清理清收力度，降低企业财务风险和坏账损失。

扎实有效补短板，坚持问题导向，强化战略引领，全面推动管理提升，全面统筹，紧要先行、逐项突破，努力在深化细化固化上下功夫，实现扬长避短、扬长补短、扬长补短。